



工業局100年度科技計畫績效評估作業 複評會議

科技專案計畫審議與管理計畫 簡 報

報告人：中華民國產業科技發展協進會 鍾達雄 計畫主持人

簡報大綱

壹、計畫目標、架構與重點工作項目

貳、主要成效

參、精進作法與未來展望

壹、計畫目標、架構與重點工作項目

計畫目標

分項計畫

重點工作項目

計畫定位

目標一
持續推動科技
策略規劃機制

目標二
訂定科技計畫
採購作業程序

目標三
建立完善及流
暢之計畫管理
機制

目標四
強化績效評估
回饋及科技計
畫退場機制

計畫規劃與
審議作業

計畫執行
管理作業

計畫績效
管理

1-1科技計畫規劃作業

1-2科技計畫初審作業

計畫經費：23,503千元

2-1專案計畫管理行政作業

- 科技計畫管理行政作業
- 計畫執行管理分析作業
- 計畫管理資料庫建置作業
- 科技計畫實地查核作業
- 財務收支查核作業

2-2專案計畫作業手冊修訂印製

- 專案計畫管理規定修正
- 專案計畫說明會
- 專案計畫簡介印製

3-1科技計畫績效評估作業

- 綱要計畫績效評估作業
- 全程績效評估暨未來規劃作業

3-2專案計畫執行成果摘要報告彙編
印製

- 專案計畫相關資料統計與分析
- 專案計畫成果摘要報告彙編印製

本計畫係扮演工業局科技計畫之總體規劃與管理彙整之角色，協調各業務組進行策略規劃、計畫審議、執行管理及績效管理等主軸任務，發揮決策性、整體性及共通性的彙總服務功能，強化政策導引與產業變動之策略規劃決策，藉以加強科技計畫執行管理及落實績效評估回饋制度。

貳、主要成效 (1/2)

辦理45項綱要計畫及120項標案計畫之審議與管理作業

促使計畫缺失自95年376項逐年下降至99年43項(缺失改善率達89%)

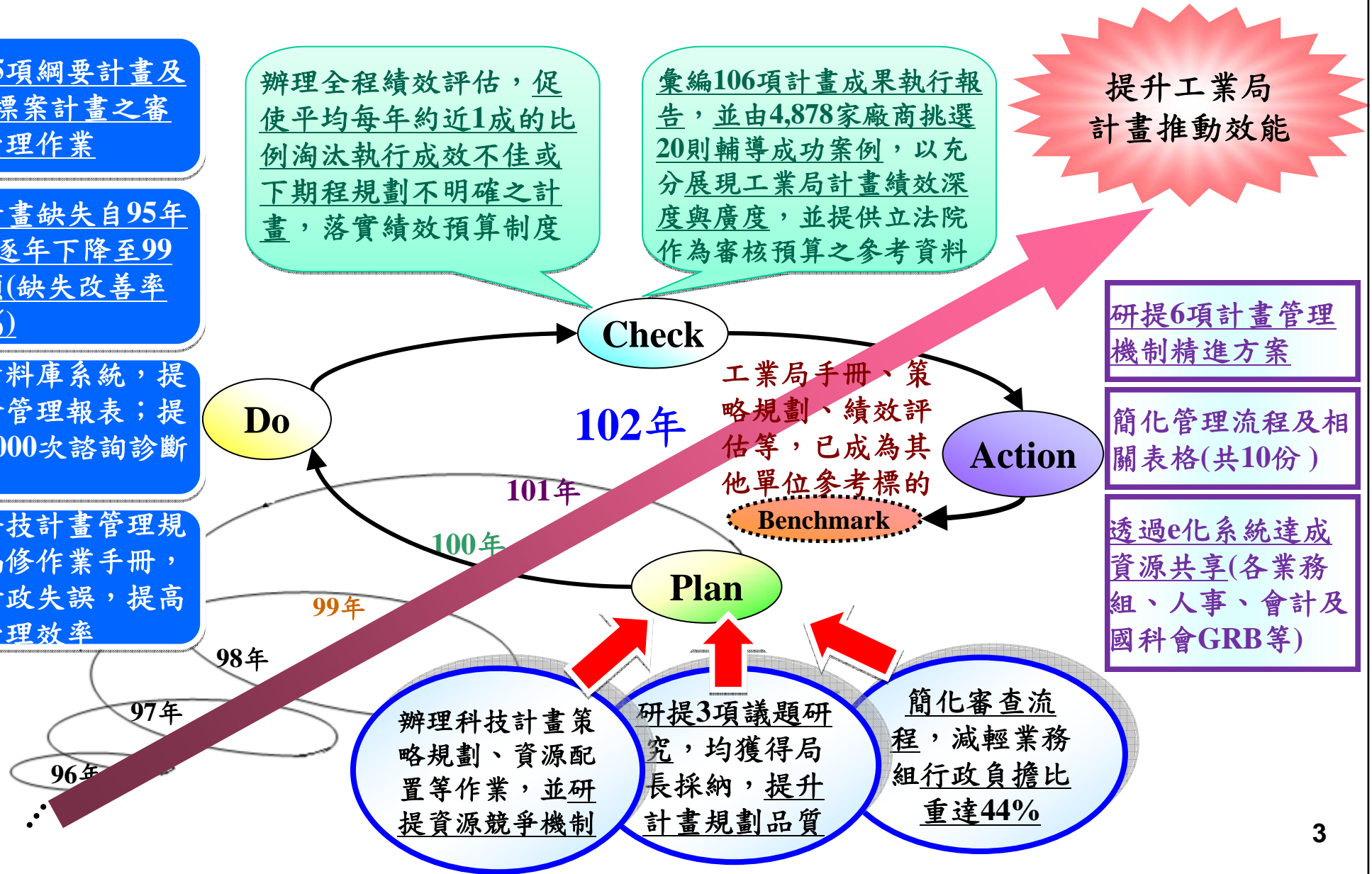
透過資料庫系統，提供62份管理報表；提供> 2,000次諮詢診斷服務

研訂科技計畫管理規定，編修作業手冊，減少行政失誤，提高計畫管理效率

辦理全程績效評估，促使平均每年約近1成的比例淘汰執行成效不佳或下期程規劃不明確之計畫，落實績效預算制度

彙編106項計畫成果執行報告，並由4,878家廠商挑選20則輔導成功案例，以充分展現工業局計畫績效深度與廣度，並提供立法院作為審核預算之參考資料

提升工業局計畫推動效能



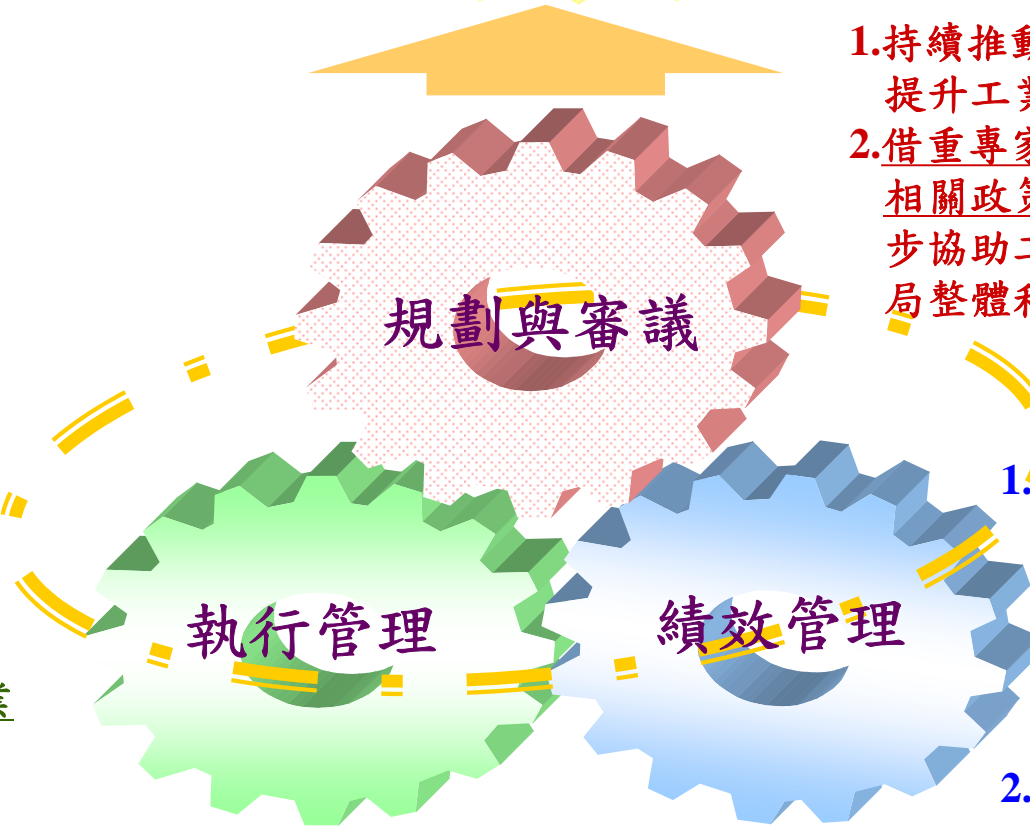
貳、主要成效 (2/2)

項目	成效	效益
1. 推動策略規劃機制 (Plan)	<ul style="list-style-type: none"> 研提3項議題獲採納 強化政策縱、橫向連結，達成資源合理配置 	<ul style="list-style-type: none"> 促進南北產業均衡發展，中南部經費由99年46.1%提升至102年達50% 簡化審查流程，增加行政效率達44%
2. 專案計畫管理 (Do)	<ul style="list-style-type: none"> 提供完善管理服務及標準作業平台 推動性別主流化作業，達成單一性別1/3目標 	<ul style="list-style-type: none"> 投入產出效益顯著，僅佔工業局科技預算之0.48%，增強管理效益 協助12項計畫於結案前改善84項缺失；改正15項計畫之經費收支
3. 檢核 (Check)	<ul style="list-style-type: none"> 推動績效評估(包含年度、全程)機制 滙整590則輔導成功案例，展現工業局施政成效 	<ul style="list-style-type: none"> 由75%→92%計畫已落實「允諾審查委員意見」 77%計畫已落實「成效佐證詳實度」之指標 累計退場計畫經費達1.3億元，作為局額度，支應推動新計畫
4. 行動 (Action)	<p>研提計畫管理機制精進方案，完成e化平台</p>	<ul style="list-style-type: none"> 透過e化進行主動管理，適時主動通知執行單位填報資料，協助承辦人進行管理 與國科會GRB系統進行資料互滙，減少資料重複填報情形
5. 標竿 (Benchmark)	<p>本計畫各類成果(包含作業手冊、策略規劃、績效評估機制)，成為經濟部其他單位之參酌對象</p>	<p>國科會將本計畫管理機制案例提供其他部會署參考</p>

參、精進作法與未來展望

提升計畫推動效能

- 1.提高當年度計畫查核之經費抽核比率至20%，透過查核意見及諮詢診斷，擬降低計畫經費支用缺失比例約25%。
- 2.透過e化簡化管理作業流程，並減少30%以上報表紙本輸出，以期能漸進達成無紙化管理方式。



- 1.持續推動決策型策略規劃機制，以提升工業局科技資源運用效益
- 2.借重專家學者研究能量，共同進行相關政策性議題研究，以期能進一步協助工業局產業政策組進行工業局整體科技計畫政策規劃。

- 1.在工業局整體科技計畫績效指標(KPI)方面，除產值、投資額、生產成本及就業人數外，未來將再思考其他具代表性之產業效益指標(如附加價值率)。
- 2.推動各績效評估制度(年度、全程、綱要及施政)連結，強化評估結果一致性及嚴謹度，並精簡作業，減輕行政負擔約50%。

加值與效率